

PLAN MANAGERIAL ANUAL

2023-2024

Obiective strategice	Programe		Resurse necesare	Responsabilități
I. Dezvoltarea și modernizarea procesului instructiv-educativ pentru formarea competențelor cheie				
1. Dezvoltarea în cadrul curriculumului la decizia școlii a unor discipline opționale care să manifeste flexibilitate și adaptabilitate în raport cu interesele și performanțele elevilor și care să promoveze trans- și interdisciplinaritatea.	Elaborarea de programe pentru discipline CDS care să răspundă nevoilor elevilor și implementarea lor în procesul didactic	Implementarea de discipline opționale noi și opționale trans- și interdisciplinare	Expertiza formatorilor de la cursurile urmate de profesori Resurse financiare de la bugetul școlii și proprii ale cadrelor didactice	Coordonator Comisia pentru curriculum
2. Schimbarea mentalității elevilor și profesorilor în procesul educativ formativ, care trebuie bazat pe încredere, respect reciproc și participare ca și educarea tinerei generații pentru colaborare și responsabilitate, toleranți și înțelegere, respectarea drepturilor tuturor cetățenilor pentru participarea activă la creșterea prestigiului țării	Aplicarea la clasă a metodelor noi, evaluarea impactului pentru disciplinele la care s-au realizat cursuri în anii anteriori și elaborarea de planuri de îmbunătățire		Expertiza formatorilor Resurse financiare proprii ale cadrelor didactice Resurse materiale ale școlii pentru desfășurarea activităților de evaluare a impactului metodelor noi	Director Contabil șef Coordonator Comisia de formare continuă Coordonator CEAC
3. Implementarea de proiecte educaționale și diversificarea ofertei de activități extracurriculare și extrașcolare pentru elevi.	Promovarea de proiecte educaționale, implementarea celor aprobate și evaluarea impactului acestora în vederea îmbunătățirii ofertei anului următor		Resurse financiare provenind din sponsorizari și venituri proprii	Consilierul pentru programe și proiecte Coordonatorul CEAC
4. Desfășurarea unui învățământ de calitate supus permanent îmbunătățirii prin aplicarea procedurilor de autoevaluare, în vederea atingerii și depășirii standardelor de referință.	Utilizarea instrumentelor noi, evaluarea impactului lor și promovarea de măsuri ameliorative		Resurse financiare pentru procurarea de material didactic nou Resurse de expertiză a cadrelor didactice	Director Coordonatorii colectivelor de catedră
II. Îmbunătățirea standardelor de performanță a resurselor umane în vederea pregătirii acestora pentru dezvoltarea durabilă				
1. Îmbunătățirea calității procesului de predare-învățare-evaluare astfel încât, până la sfârșitul anului școlar 2023-2024, toate cadrele didactice titulare din unitate să valorifice tehnologia modernă și să utilizeze în mod curent strategii care favorizează creativitatea și gândirea critică și răspund nevoilor reale de formare ale elevilor.	Anual se monitorizează participarea cadrelor didactice la examenele de obținere a definitivării în învățământ sau a gradelor didactice și se elaborează planuri de sprijin pentru acestea în cadrul fiecărei catedre Anual școala susține cadrele didactice care doresc să participe la diferite activități de formare continuă prin subvenții și organizarea în unitatea școlară a sesiunilor de formare		Expertiza cadrelor didactice universitare Resurse materiale ale școlii puse la dispoziția celor care participă la cursuri de formare continuă	Coordonator comisia pentru formare continuă Coordonatorii colectivelor de catedră

2. Formarea continuă a managerilor și a membrilor CA în vederea implementării descentralizării și a noilor documente programatice din sistemul educațional pentru integrarea obiectivelor de dezvoltare durabilă (ODD) ale ONU, în special din cadrul ODD4.7, în educație, formare și învățare, inclusiv prin stimularea dobândirii de cunoștințe despre limitarea caracterului multidimensional al schimbărilor climatice și prin utilizarea resurselor naturale în mod durabil.	În fiecare an se monitorizează activitatea colectivelor de catedră pentru evaluarea modului în care este valorificat potențialul estimat al fiecărui cadu didactic	Resurse de expertiză ale conducerii școlii Resurse materiale pentru asigurarea funcționării normale a colectivelor de catedră	Directori Coordonatori colectivelor de catedră Coordonator CEAC
3. Perfecționarea pregătirii psihopedagogice, socio-pedagogice, didactico-metodice și manageriale a profesorilor, implementarea soluțiilor de modernizare a învățământului, de sprijinire a reformei educaționale prin transfer de informații, experiență și expertiză în context național și european pentru a fi capabile să se asigure că toți elevii dobândesc cunoștințele și competențele necesare pentru promovarea dezvoltării durabile, drepturilor omului, egalitatea de gen, promovarea unei culturi a păcii și non-violenței, cetățenia globală și aprecierea diversității culturale și a contribuției culturii la dezvoltarea durabilă.	Realizarea unui cabinet specializat, dotarea și asigurarea utilizării lui	Resurse financiare provenind din sponsorizări sau fonduri proprii Resurse materiale/logistică ale școlii Resurse din parteneriat cu CCD	Director Contabil șef Metodist CCD
4. Promovarea Educației pentru Dezvoltare Durabilă prin activitățile extracurriculare și extrașcolare (îndeosebi în cadrul programelor naționale Școala Altfel și Săptămâna verde).	Realizarea de programe de măsuri care să susțină motivarea echipelor, integrarea cadrelor didactice debutante, evaluarea eficienței sistemelor de autoevaluare existente în școală, recompensarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite	Resurse de expertiză ale șefilor de catedră Resurse de logistică și materiale ale școlii	Directori Coordonatori ai colectivelor de catedră din școală
III Pregătirea elevilor pentru viața socială și promovarea dimensiunii europene a educației			
1. Introducerea dimensiunii europene și promovarea multiculturalismului, generate de îmbunătățirea calității învățământului prin realizarea unor schimburi de experiență și bune practici cu profesori și elevi din instituții similare din străinătate, formarea și dezvoltarea unui spirit de respect față de valorile europene prin încurajarea toleranței și a dialogului intercultural, implicarea activă a partenerilor sociali la viața școlară prin stabilirea unor relații de parteneriat cu părinții elevilor și cu comunitatea locală.	Elaborarea de aplicații pentru programe europene Implementarea programelor accesate Organizarea de activități pentru introducerea dimensiunii europene și promovarea multiculturalismului, schimburi de experiență și bune practici cu profesori și elevi din instituții similare din străinătate, pentru formarea și dezvoltarea unui spirit de respect față de valorile europene prin încurajarea toleranței și a dialogului intercultural, implicarea activă a partenerilor sociali la viața școlară prin stabilirea unor relații de parteneriat cu părinții elevilor și cu comunitatea locală.	Resurse extrabugetare	Directori Comisia pentru programe și proiecte
2. Participarea, în următorii 4 ani, a minim 80% din efectivul total de elevi și, respectiv, de cadre didactice din școală, la activități de anvergură națională și internațională, în cadrul unor proiecte pentru	Organizarea de activități pentru înțelegerea existenței și valorizarea pluriculturii, pentru promovarea imaginii școlii atât la nivel național, cât și internațional, îmbunătățindu-se astfel, pe de-o parte,	Resurse financiare din fonduri europene, de la Bugetul Local, din fonduri proprii și de la	Directori Contabil șef Diriginți

promovarea dimensiunii europene în educație, formarea și dezvoltarea respectului față de valorile europene, încurajarea toleranței și a dialogului intercultural.	relațiile cu organismele instituționale și cu autoritățile publice locale, pe de alta parte, atrăgând atenția comunității locale asupra unor rezultate meritorii obținute	Asociația Cuza Vodă90	
3. Formarea tinerilor în spiritul dragostei față de țară, al respectului tradițiilor poporului român, cultivarea spiritului de apartenență ca cetățeni ai poporului român la marea familie Europeană.	Organizarea de activități pentru formarea tinerilor în spiritul dragostei față de țară, al respectului tradițiilor poporului român, cultivarea spiritului de apartenență ca cetățeni ai poporului român la marea familie Europeană	Resurse financiare din fonduri europene, de la Bugetul Local, din fonduri proprii și de la Asociația Cuza Vodă90	Directori Diriginți
4. Flexibilizarea serviciilor educaționale, democratizarea școlii și egalizarea șanselor prin promovarea învățământului incluziv	Organizarea de activități pentru democratizarea școlii și egalizarea șanselor prin promovarea învățământului incluziv	Fonduri proprii Resurse umane proprii	Directori Diriginți Comisia de proiecte și programe Consilier psiho-pedagogic
IV Asigurarea resurselor materiale și umane cu accent pe digitalizarea educației			
1. Formarea cadrelor didactice pentru utilizarea platformelor educaționale, desfășurarea procesului didactic cu ajutorul tehnologiei și ca specialiști pentru educație în domeniul științelor și tehnologiei prin organizarea unor laboratoare/ platforme pentru pregătirea STEM (Science/ Technology/ Engineering and Mathematics)..	Implementarea unui sistem de comunicare scrisă (electronic) cu părinții	Resurse financiare din venituri proprii ale școlii	Directori Purtător de cuvânt
2. Modernizarea laboratoarelor de informatică, modernizarea cabinetelor pe discipline, modernizarea amfiteatrului, reabilitarea sălilor de clasă și a mobilierului școlar, dotarea sălilor de clasă cu proiectoare/table inteligente și logistica necesară desfășurării învățământului on-line.	Asigurarea condițiilor pentru frecventarea școlii persoanelor cu deficiențe fizica sau cu probleme de adaptare la colectivitate, particularizate la specificul problemelor elevilor	Resurse de expertiză proprii Resurse financiare pentru realizarea de facilități pentru elevii cu deficiențe	Directori Consilierul psihopedagog
3. Implementarea, în fiecare an școlar, a cel puțin 2 programe pentru îmbunătățirea stării de bine a participanților la educație din unitatea școlară	Aplicații pentru accesarea de proiecte noi și implementarea acestora	Resurse financiare ale școlii și ale Com Europene Resurse umane ale școlii	Directori Coordonatorul Comisiei pentru proiecte europene